

# VERKORTE JAARREKENING 2021

**MUSEUM KRANENBURGH**

Bergen (NH), 16 mei 2022



*Foto: Mariette Dölle*

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>PAGINA</b>
Ten geleide bij de jaarrekening 2021	1-3
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2021	4-5
Staat van baten en lasten over 2021	6
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7-9
Toelichting	10-11

**TEN GELEIDE BIJ DE JAARREKENING 2021 (onderdeel van het managementverslag)**

**Museum Kranenburgh 2021: Een tweede coronajaar, toch succes**

2021 markeert een nieuw jaar waarin Museum Kranenburgh opnieuw werd getroffen door de gevolgen van de Covid pandemie. Op 15 december 2020 openden drie mooie tentoonstellingen: Kunstenaars van die Brücke, Thé Tjong-Khing, in het atelier van de meesterillustrator en Irene Kopelman, A Tiny World and Countless Compositions in it. Helaas viel de opening samen met een, wegens Covid, stevige lockdown; het museum moest de deuren sluiten tot 4 juni 2021. Het team van Museum Kranenburgh heeft alles op alles gezet om binnen de toegestane marges voldoende publiek voor museumbezoek te enthousiasmeren. Het museum was in 2021 zes maanden geopend en trok 39.508 bezoekers, ruim boven het verwachte aantal bezoekers uit de crisisbegroting. Historisch museum het Sterkenhuis opende op 19 juni, na anderhalf jaar gesloten te zijn geweest, zijn deuren met de tentoonstelling Bergen bezet en bevrijd. Deze tentoonstelling was oorspronkelijk bedoeld voor de zomer van 2020 en werd nu in 2021 gepresenteerd. Het Sterkenhuis ontving in 2021 ruim tweeduizend bezoekers. Door extra structurele- en incidentele subsidies en de omzetting van een gemeentelijke lening in eigen vermogen gaat het museum vanaf 2022 een nieuwe fase in. De continuïteit is beter gewaarborgd en het museum verwacht in 2022 een voorzichtig herstel met circa 55.000 bezoekers, mits er geen nieuwe crises ontstaan. Museum Kranenburgh is de Gemeente Bergen, de fondsen en sponsors, de leden van de Kranenburgh Kring, de Vrienden van het museum en alle andere begunstigers zeer erkentelijk voor hun steun. Dankzij hen, het team, de vrijwilligers en de oproepkrachten is het museum in staat geweest de crisis te doorstaan en is het voortbestaan van het museum gegarandeerd.

**Budgetten en noodsteun**

Het museum heeft het boekjaar 2021 afgesloten met een kleine plus van € 46.310,-, dit is nader toegelicht in de staat van baten en lasten op pagina 5. Het resultaat is inclusief de steunmaatregelen COVID-19 ontvangen van bezoekers, fondsen, gemeente/provincie en rijksoverheid voor in totaal € 440.817,- en ontvangen nagekomen baten uit voorgaande jaren van in totaal € 59.310,-. In 2021 zijn er besparingen gerealiseerd op met name het tentoonstellingsprogramma voor € 174.000,- en waren er extra uitgaven nodig door de coronacrisis van in totaal € 95.075,-.

**Financiën**

Het jaar 2021 stond net als vorig jaar grotendeels in het teken van de coronacrisis. Vanaf de beperkte heropening begin juni 2021 tot en met de derde 'lockdown' op 18 december 2021 heeft het museum opnieuw veel bezoekers weten te bereiken, waardoor het aantal verwachte 30.000 bezoekers uit de crisisbegroting, ruimschoots is gehaald. De sluiting van in totaal bijna 6 maanden en de beperkte openstelling van het museum, de winkel en de horeca hebben geleid tot een aanzienlijk exploitatietekort. Door steunmaatregelen van de rijksoverheid, fondsen, Provincie, donaties van bezoekers en begunstigers, én substantiële steun van de Gemeente Bergen NH is het exploitatietekort nagenoeg volledig gedekt. Op 26 januari 2022 is het museum opnieuw heropend, door extra structurele- en incidentele subsidies en de omzetting van een gemeentelijke lening in eigen vermogen gaat het museum vanaf 2022 een nieuwe fase in, waarbij de continuïteit beter gewaarborgd is. Met de verbeterde organisatie verwacht het museum in 2022 een voorzichtig herstel met circa 55.000 bezoekers, mits er geen nieuwe crises ontstaan.

**Continuïteit en Risico's**

De continuïteit van Kranenburgh is geborgd door de spreiding aan inkomstenbronnen. Een belangrijke inkomstenbron is de gemeentelijke subsidie, waarmee Kranenburgh de huurlasten, de energielasten en basisexploitatie van museum pand en depotruimte dekt.

*Coronacrisis*

De coronacrisis heeft grote invloed op de exploitatie van het museum omdat deze voor 70% afhankelijk is van donateurs en bezoekers van het museum. De 'lockdowns', beperkte openstellingen en onzekerheid hebben de eigen inkomsten van het museum dan ook hard geraakt, met als gevolg dat de eigen inkomsten in 2021 beperkt zijn gebleven tot 45% van de inkomsten, inclusief ontvangen steunmaatregelen.

Het museum heeft direct na de eerste 'lockdown' steun gevraagd bij haar grootste 'stakeholder', de Gemeente Bergen NH, om de daling van de eigen inkomsten op te vangen. De Gemeente Bergen NH heeft de aanvraag op 24 september 2020 gehonoreerd en zich garant gesteld voor de verwachte exploitatietekorten over 2020 en 2021.

Het museum heeft naast de steun van de Gemeente Bergen NH in 2021 tegemoetkomingen aangevraagd bij (1) de overheid voor personele- en vaste lasten en (2) het KickStart Cultuurfonds voor noodzakelijke aanpassingen om het museumbezoek weer op een veilige manier mogelijk te maken.

Het museum heeft kosten bespaard en geplande vervangende investeringen opgeschort waarbij rekening is gehouden om bij heropening direct zoveel mogelijk activiteiten te kunnen voortzetten. Na de (beperkte) heropening begin juni 2021 hebben veel bezoekers gebruik gemaakt van de mogelijkheid om een extra donatie te doen.

In 2021 zal het museum een deel van haar egalisatiereserve moeten gebruiken om het resterende deel van het exploitatietekort van € 27.000,- te bekostigen. Door nagekomen coronasteun 2020 van € 35.576,- neemt de egalisatiereserve met € 8.576,- toe. De egalisatiereserve komt daardoor in 2021 uit op 8,3% van de inkomsten. Het museum streeft naar 15% die op termijn nodig is voor een gezonde museumexploitatie.

#### *Egalisatiereserve*

In 2021 is de naam weerstandsvermogen gewijzigd in egalisatiereserve in overstemming met de subsidievoorwaarden van de gemeente Bergen. Kranenburgh streeft er naar om een minimum percentage van 15% van de inkomsten aan te houden. Een egalisatiereserve is noodzakelijk voor het opvangen van onverwachte tegenvallers, (voor)financiering van de basisexploitatie, en geeft daarmee het museum een stabiel fundament, belangrijk voor het vertrouwen van investerende fondsen en begunstigers.

#### *Lening Gemeente Bergen*

Kranenburgh heeft in 2013 een gemeentelijke lening ontvangen van € 350.000,- voor de inventaris (inrichting, kantoor- en museummeubilair) waarover jaarlijks 3% rente verschuldigd was. Op 8 april 2021 heeft de gemeente Bergen besloten om deze lening volledig kwijt te schelden om het museum in staat te stellen de financiering van inventaris en inrichting zelf te kunnen financieren. Het museum heeft in overstemming met het doel van de kwijtschelding het bedrag direct ten gunste gebracht van de reserve activa doelstelling.

#### *Reserve activa doelstelling*

Kranenburgh heeft deze bestemmingsreserve in 2018 gevormd voor de financiering van investeringen in inventaris en inrichting van het museum. De hoogte van de voorziening is gelijk aan het totaal van alle investeringen uit het investeringsplan 2021. Het investeringsplan wordt jaarlijks door de Raad van Toezicht vastgesteld.

#### *Algemene subsidie Gemeente Bergen*

Op 22 december 2020 heeft de gemeente het subsidiebedrag voor 2021 vastgesteld op € 500.000,-. Het subsidiebedrag is niet geïndexeerd. De kosten voor onder andere huurlasten die de gemeente het museum in rekening brengt (gemeente is eigenaar van het museumgebouw en depot Berkenlaan) stegen in 2021 echter opnieuw wegens door gemeente toegepaste huurverhoging, indexeringen door leveranciers en hogere energiebelastingen. Stichting Kranenburgh volgt de museum Cao. De museum cao 2021-2022 is verlengd tot en met 31 december 2022, de lonen zijn in 2021 met gemiddeld 2,5% gestegen door toepassing van jaarlijkse periodieken. In 2022 zullen de lonen verder stijgen, met gemiddeld 5%, door algemene en individuele CAO verhogingen.

#### *Eigen inkomsten*

De eigen inkomsten uit kaartverkoop, horeca en winkelverkoop zijn een fundamentele component van de inkomstenkant. Door goedbezochte zomertentoonstellingen zijn de inkomsten in 2021 vergelijkbaar met 2020 ondanks een langere periode van 'lockdowns' en beperkte openstelling.

*Sponsors en particuliere begunstigers*

Een andere belangrijke inkomstenbron zijn de bijdragen van sponsors en particuliere begunstigers. Deze laatste groep is onderverdeeld in de Kranenburgh Kring en de Kraanvogels. Begunstigers leggen zich voor 5 jaar vast om een bedrag van € 5.000,- of € 1.000,- per jaar te schenken.

*Museaal depot*

Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten een eenmalig investeringskrediet beschikbaar te stellen voor (i) het klimatologisch op orde brengen van het depot aan Berkenlaan, en (ii) een nieuw te bouwen gemeentelijk depot. Het is nog niet duidelijk wanneer er gestart kan worden met de bouw van het gemeentelijke depot.

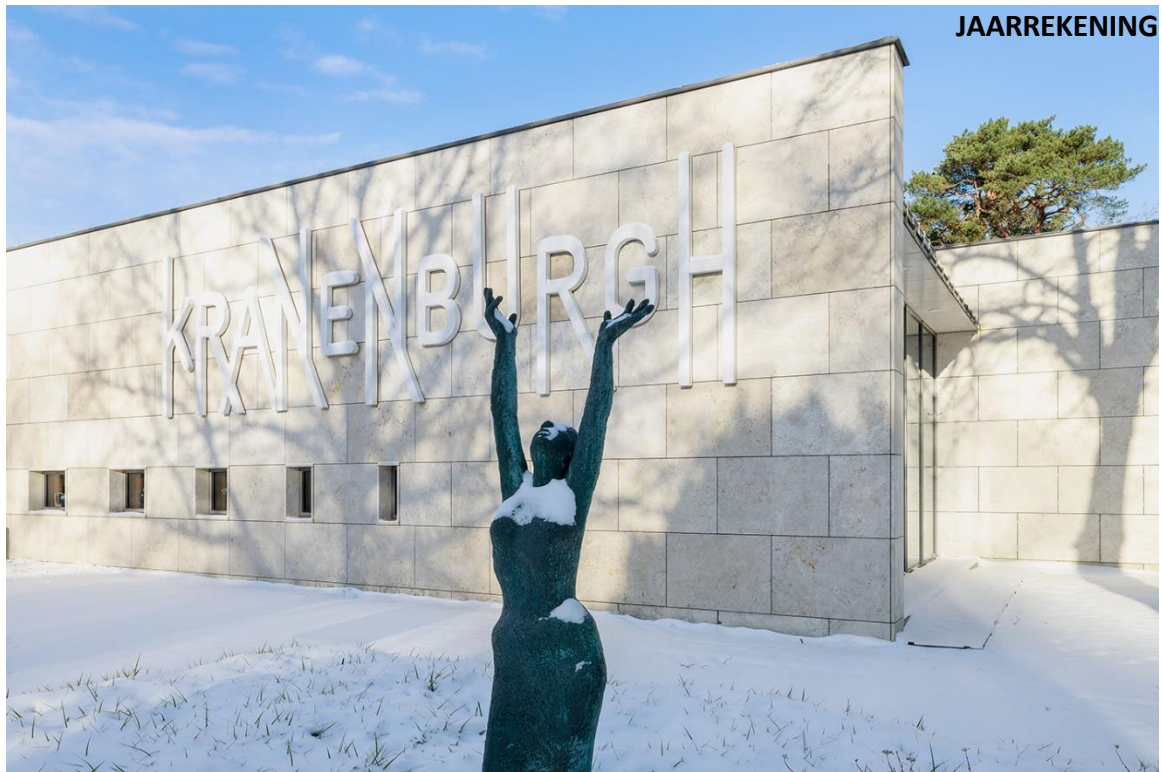
*Collectiebeheer*

Het museum beheert de gemeentelijke collectie beeldende kunst, een aantal langjarige bruiklenen en heeft een aantal werken in eigendom. Het overgrote deel van de collectie bestaat uit schilderijen en werken op papier van meer dan honderd jaar oud; werken die toe zijn aan specialistische zorg, en waarvan restauratie aan de orde is. Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten om (i) een eenmalige subsidie voor 2022 tot en met 2024 te verstrekken aan Stichting Kranenburgh ten behoeve van het inlopen van achterstanden in het collectiebeheer, en (ii) vanaf 2022 de structurele subsidie te verhogen met één formatieplaats voor collectiebeheer.

*Bestemmingsreserve tentoonstellingen*

Tentoonstellingsbruiklenen stellen in toenemende mate bijzondere eisen aan het museum. De voorwaarden die musea en verzamelaars stellen aan de bruikleen worden strikter en de eisen hoger, zie hiervoor ook het Rapport Bruikleenverkeer (maart 2018) van de Museumvereniging. Museum Kranenburgh heeft een deel van haar vermogen geoormerkt voor een bestemmingsreserve tentoonstellingen om deze ontwikkeling het hoofd te kunnen bieden en de voortgang van de voorbereiding en financiering van tentoonstellingen te kunnen garanderen.

Adriana González Hulshof  
zakelijk directeur Museum Kranenburgh.



*Foto: Michel Claus*

BALANS STICHTING KRANENBURGH PER 31 DECEMBER 2021

ACTIEF	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	40.121	32.183
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	28.857	25.692
Vorderingen	360.176	175.570
Liquide middelen	667.516	907.665
	<b>1.056.549</b>	<b>1.108.927</b>
	<b>1.096.670</b>	<b>1.141.110</b>

PASSIEF	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserves	132.201	123.625
Bestemmingsreserves	479.734	92.000
Bestemmingsfondsen	40.500	40.500
	<b>652.435</b>	<b>256.125</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Onderhoud collectie	32.700	30.000
<b>Langlopende schulden</b>		
Leningen	0	224.583
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopende schulden	411.535	630.402
	<b>1.096.670</b>	<b>1.141.110</b>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KRANENBURGH OVER 2021

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<b>Bruto marge</b>			
Subsidies, schenkingen en fondsen	1.012.619	1.194.500	994.660
Baten als tegenprestatie voor goederen en diensten	588.435	454.200	571.395
	<u>1.601.054</u>	<u>1.648.700</u>	<u>1.566.055</u>
Inkoopwaarde geleverde goederen en diensten	-695.070	-620.800	-644.601
	<u><b>905.984</b></u>	<u><b>1.027.900</b></u>	<u><b>921.454</b></u>
<b>Bedrijfskosten</b>			
Personeelskosten	518.921	524.100	463.447
Afschrijvingen	17.778	24.400	13.637
Overige lasten	337.833	478.300	429.948
	<u><b>874.532</b></u>	<u><b>1.026.800</b></u>	<u><b>907.032</b></u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>31.452</b>	<b>1.100</b>	<b>14.422</b>
Financiële baten en lasten	14.858	-14.100	-11.327
	<u><b>46.310</b></u>	<u><b>-13.000</b></u>	<u><b>3.095</b></u>
<b>Resultaat</b>			
Nagekomen baten	-59.310	0	-16.095
	<u><b>-13.000</b></u>	<u><b>-13.000</b></u>	<u><b>-13.000</b></u>
<b>Resultaat voor nagekomen baten en lasten</b>			
<b>Resultaatverdeling</b>			
Mutatie reserve activa doelstelling	37.734	14.000	14.000
Mutatie weerstandsvermogen	-27.000	-27.000	-27.000
Mutatie weerstandsvermogen nagekomen baten en lasten	35.576	0	16.095
	<u><b>46.310</b></u>	<u><b>-13.000</b></u>	<u><b>3.095</b></u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1. Algemeen

#### *Inrichting*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

#### *Vergelijkende cijfers*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Verslaggevingsperiode*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

#### *Vergelijking met de begroting*

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de bij de Gemeente Bergen NH ingediende begroting 2021 van 26 augustus 2020.

#### *Collectie*

De museale collectie is ondergebracht in de Stichting Museale Collecties Kranenburgh.

#### *Continuïteitsveronderstelling*

De activiteiten van Stichting Kranenburgh waren de afgelopen 2 jaar aanzienlijk beperkt als gevolg van de overheidsmaatregelen om de uitbraak van het coronavirus te beperken. Op basis van een crisisbegroting voor de jaren 2020 en 2021 heeft Kranenburgh op 23 juni 2020 de Gemeente Bergen NH gevraagd om extra financiële steun. Op 24 september 2020 heeft de gemeenteraad besloten om een garantie af te geven voor de begrote exploitatietekorten in 2020 en 2021. Kranenburgh heeft voorts aanvragen ingediend voor de generieke overheidsregelingen zoals de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Kranenburgh maakt verder gebruik van cultuurspecifieke steunmaatregelen, beschikbaar gesteld door het KickStart Cultuurfonds. Door extra giften van bezoekers zijn exploitatietekorten over 2020 en 2021 volledig gedekt. Kranenburgh verwacht vanaf 2022 weer bijna het gebruikelijk aantal bezoekers te mogen ontvangen waardoor er geen exploitatietekort meer zal zijn. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### *Algemeen*

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijke minimum levensduur wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

## Verkorte jaarrekening 2021

---

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Het afschrijvingspercentage bedraagt voor:

- inrichting 10% per jaar
- inventaris 20% per jaar
- vervoermiddelen 20% per jaar

### *Kosten van groot onderhoud*

Kosten van groot onderhoud van materiële vaste activa die telkens na een langere gebruiksperiode plaatsvinden, worden geactiveerd en afgeschreven over de nieuwe gebruiksperiode.

### *Bijzondere waardevermindering*

De Stichting beoordeelt jaarlijks op balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Met bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt rekening gehouden indien:

- a) gedurende de verslagperiode er duidelijke aanwijzingen zijn dat de reële waarde van een actief beduidend meer is gedaald dan verwacht zou mogen worden op basis van het verstrijken van de tijd of normaal gebruik;
- b) belangrijke veranderingen met een nadelig effect op de rechtspersoon zich in de verslagperiode hebben voorgedaan of zich in de nabije toekomst zullen voordoen op het terrein van techniek, markt, economie of wettelijke verplichtingen in de omgeving waarin de rechtspersoon actief is dan wel in de markt waaraan een actief dienstbaar is;
- c) de boekwaarde van de netto activa van de rechtspersoon hoger is dan de reële waarde ervan.

### *Voorraden*

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

### *Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

*Langlopende schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

*Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

**3. Grondslagen voor de resultaatbepaling**

*Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

*Netto-omzet*

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan derden verleende diensten en goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

*Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

*Afschrijvingen*

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

*Overige bedrijfskosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

*Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

## TOELICHTING

### 4. Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Stichting Kranenburgh, statutair gevestigd te Bergen NH en ingeschreven onder nummer 37133933 in het handelsregister, bestaan uit het exploiteren van een museum, horeca en winkel. Het museum heeft twee bezoeklocaties op de Hoflaan 26 (museum Kranenburgh) en Oude Prinsweg 21 (museum Het Sterkenhuis), beiden in Bergen NH.

### 5. Organisatie

De directie van Museum Kranenburgh is vanaf 17 januari 2022 in handen van mevrouw A.B. González Hulshof (0,8 fte) die daarmee mevrouw M.B.E. Dölle (0,8 fte) vervangt. Kranenburgh heeft een klein team op kernverantwoordelijkheden in vaste dienst (7,4 fte), met daaromheen een flexibele schil van tijdelijke medewerkers op projectbasis voor specialistische projecten (3,5 fte), een jongerenpool op oproepbasis (3,9 fte), ondersteund door een grote groep vrijwilligers, voor zover de inzet op een veilige manier mogelijk is.

In 2021 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin
- Mevrouw H. Verwaayen
- De heer J.W. Labree

### 6. Jaarverslag 2021

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2021 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2021.

### 7. Beloningsbeleid

Stichting Kranenburgh volgt de Museum Cao en voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen kunnen de leden beperkt reiskosten declareren.

### 8. Balans

*Algemene reserves*

#### Egalisatiereserve

Stichting Kranenburgh streeft sinds 2016 naar de opbouw van een egalisatiereserve om incidentele lasten te betalen en tentoonstellingsprogramma en verdere bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft ernaar om een egalisatiereserve van minimaal 15% van de inkomsten op te bouwen van € 240.000,- (2021); waarmee het de meerderheid van de museale instellingen volgt, afgeleid van de beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden.

*Bestemmingsreserves*

#### Bestemmingsreserve activa doelstelling

Stichting Kranenburgh heeft een "Bestemmingsreserve activa doelstelling" gevormd voor de financiering van haar investeringsbudget. In de reserve is geen rekening gehouden met investeringen voor een nieuw museaal depot.

De kwijtschelding van de gemeentelijke lening op 8 april 2021 is niet op de gebruikelijke wijze als opbrengst in de winst- en verliesrekening verantwoord maar direct ten gunste van de bestemmingsreserve activa doelstelling gebracht ten behoeve van het vereiste inzicht in de jaarrekening, zoals beschreven in artikel 2:362 lid 1 BW. Kranenburgh heeft voor deze verwerkingswijze gekozen omdat het doel van kwijtschelding is om het

eigen vermogen versterken en zodoende het museum in staat te stellen zelfstandig investeringen in inventaris en inrichting te financieren.

Bestemmingsreserve tentoonstellingen

Stichting Kranenburgh heeft in 2017 een bestemmingsreserve tentoonstellingen gevormd om het risico op tegenvallende resultaten bij grote tentoonstellingen af te dekken zodat deze geen of minder nadelige gevolgen heeft voor de normale basisexploitatie van het museum.

*Bestemmingsfondsen*

Fondsen t.b.v. atelier

In 2015 heeft Stichting Kranenburgh particuliere fondsen geworven voor de realisatie van een educatieve atelierfunctie ten behoeve van educatieve activiteiten voor het museum.

*Onderhoud collectie*

De registratie van de collectie wordt bijgewerkt, de kunstwerken worden geschouwd en er worden werken geselecteerd die dienen te worden gerestaureerd om de kwaliteit te kunnen blijven waarborgen. Stichting Kranenburgh heeft de eerste kosten van de kerncollectie voor het museum geraamd op € 32.700,-, er van uitgaande dat onderhoudskosten voor semipermanente bruiklenen van andere eigenaren (gemeente, musea, particulieren) gelijkelijk worden gedragen.

*Leningen*

Lening Gemeente Bergen

Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten de lening in 2021 kwijt te schelden.