

# VERKORTE JAARREKENING 2020

**MUSEUM KRANENBURGH**

Bergen (NH), 26 mei 2021



*Foto Zaza Versteeg*

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>PAGINA</b>
Ten geleide bij de jaarrekening 2020	1-2
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2020	3-4
Staat van baten en lasten over 2020	5
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	6-8
Toelichting	9-10

**TEN GELEIDE BIJ DE JAARREKENING 2020 (onderdeel van het managementverslag)**

We begonnen het bijzondere jaar 2020 met een begroting die in maart in de prullenbak kon door de uitbraak van corona en de lockdowns. Van half maart tot eind mei was het museum gesloten als gevolg van de getroffen maatregelen door de overheid om het COVID-19 virus te bestrijden. In de oorspronkelijke begroting voor het jaar 2020 ging Kranenburgh uit van een budget waarin het twee derde aan eigen inkomsten genereert. Museum Kranenburgh moest in 2020 drastische maatregelen nemen om de financiële en organisatorische gevolgen van de coronapandemie het hoofd te bieden. Museum Kranenburgh heeft programma uitgesteld en laten vervallen, heeft contracten van een aantal medewerkers niet verlengd, en een crisisbegroting opgesteld. We zijn al snel in overleg gegaan met gemeente Bergen over substantiële noodsteun. We dienden een steunaanvraag in bij het nieuw opgerichte Kickstart Cultuurfonds en bij het Mondriaan Fonds. De toekenning van deze landelijke fondsen was de opmaat voor het besluit dat najaar 2020 kwam: de gemeenteraad besloot tot noodsteungarantie voor 2020 en 2021. Eind 2020 werd bekend dat ook de Provincie Noord-Holland financieel bijdraagt aan de ondersteuning van Museum Kranenburgh in dat jaar.

Het museum heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een kleine plus van € 3.095,-, dit is nader toegelicht in de staat van baten en lasten op pagina 5. Het resultaat is inclusief de steunmaatregelen COVID-19 ontvangen van bezoekers, fondsen, gemeente/provincie en rijksoverheid voor in totaal € 332.158,-. In 2020 zijn er besparingen gerealiseerd op met name het tentoonstellingsprogramma voor € 284.620,- en waren er extra uitgaven nodig door de coronacrisis van in totaal € 130.545,-.

Het museum was in 2020 nét iets meer dan zeven maanden geopend. Historisch Museum het Sterkenhuis bleef het gehele jaar gesloten omdat het niet mogelijk bleek de ruimtes aan de anderhalve metermaatregelen aan te passen. Kranenburgh is op 41.000 bezoekers uitgekomen, en dat is een cadeau.

Op 8 juli opende de uitgestelde tentoonstelling ‘Lucht’ en kwam het bezoek aan het museum weer op gang. Lucht werd een onverwachte zomerhit: meer dan 25.000 bezoekers bezochten het museum in de vijf maanden dat de tentoonstelling open was. Alle landelijke kranten publiceerden lovende recensies. De groepstentoonstelling toonde werk van zestien hedendaagse kunstenaars die lucht zichtbaar en erfahrbaar maakten in hun werk, en sneed daarmee een actueel onderwerp aan. Wij zijn dankbaar dat we in 2020 in staat geweest zijn om deze relevante tentoonstelling aan het publiek aan te kunnen bieden.

De tuin werd in 2020 een belangrijk gastvrij alternatief wanneer bezoekers het museum nog niet konden betreden. Het museum wordt omringd door een bostuin van ongeveer 2,5 hectare. Met zijn prachtige beeldentuin ademt het museum groen en ontspanning. Door deze beeldentuin creëren we een gelijkwaardige beleving ten opzichte van het museumbezoek binnen. Door middel van de laagdrempelig te bezoeken tuin trok Kranenburgh naast de gemiddelde museumbezoeker ook bezoekers die wellicht niet uit zichzelf naar het museum zouden gaan.

Er waren ook tegenvallers: de inzet van oudere vrijwilligers bleef tot eind 2020 vrijwel volledig achterwege. De publieksontvangst van Museum Kranenburgh werd voor de coronapandemie vrijwel volledig door vrijwilligers verricht, een groep van rond de 160 voor het overgrote deel 70-plussers. Dankzij een bijdrage van het Kickstart Cultuurfonds was het museum in staat oproepkrachten in te zetten.

Museum Kranenburgh heeft de zorg en verantwoordelijkheid voor ca 2.500 kunstvoorwerpen en 13.000 cultuurhistorische objecten. Het museum beheert de kunstcollectie van gemeente Bergen (het grootste deel van de verzameling) en NHKC, en heeft werken in langdurig bruikleen van museale en particuliere bruikleengevers. De kern wordt gevormd door de kunst van de Bergense School. In de collectie bevinden zich topstukken van Leo Gestel, Charley Toorop, Else Berg en Gustave de Smet. Een van de kerntaken van het museum is dit erfgoed voor de toekomst te behouden.

In 2020 rondde het museum de waardering af van de BKR-collectie in opdracht van gemeente Bergen. startte het museum met een uitgebreide actualisering van het Collectieplan voor de kunstcollectie. Het plan is in de afrondende fase. Iedere vorm van collectiebeleid, -behoud en -beheer valt of staat met kennis van de collectie. Kranenburgh wil aan de hand van het Collectieplan de komende jaren de collectieregistratie optimaliseren, de collectie waarderen, waar nodig restaureren en digitaal ontsluiten.

Kranenburgh is op een landelijke locatie in Noord-Holland gevestigd, en ontwikkelde zich de afgelopen jaren mede dankzij een uitdagend tentoonstellingsprogramma tot een museum met een grote aantrekkingskracht op publiek uit regio en land. Wij vinden het van groot belang om een gastvrij museum te zijn waar iedereen zich welkom en veilig voelt, en met voldoende ruimte de tentoonstellingen kan bezoeken, begeleid door goed geïnstrueerde medewerkers en geprikkeld door uitdagende kunstprojecten.

Kranenburgh is een museum voor moderne en hedendaagse kunst dat de reflectie van kunst op de eigen tijd op een open en enthousiaste manier toegankelijk maakt voor een breed lokaal en landelijk publiek. We hebben de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan publieksbereik en het ontwikkelen van een aansprekend educatief programma voor de regionale jeugd, jongeren en ouderen, vanuit de visie dat kunst en cultuur beschikbaar moet zijn voor alle groepen, ook groepen die er niet vanzelfsprekend mee in aanraking (kunnen) komen.

Museum Kranenburgh is, zeker gezien zijn bescheiden omvang en budget, opvallend vaak zichtbaar in het nieuws. In 2020 werd het museum genomineerd voor de AICA Nederland Kunstrecensenten Prijs voor de tentoonstelling rondom de Bergense schilder Edgar Fernhout (2019), samengesteld door gastcurator Rudi Fuchs. Landelijke media hebben de afgelopen jaren positieve artikelen gewijd aan alle grote tentoonstellingen. Daarmee draagt het museum actief bij aan de zichtbaarheid van de maatschappelijke relevantie van beeldende kunst.

Door het coronavirus blijft de toekomst ongewis – dat geldt voor iedereen dus ook voor Museum Kranenburgh. Eind 2020 sloot het museum de deuren in het kader van een lockdown die eind april nog niet ten einde was. Daarom hebben we moeten besluiten ook het gehele jaar 2021 met een crisisbegroting te werken. Daarmee staat het museum voor een vergelijkbare opgave als in het voorgaande jaar, maar wel met meer ervaring in het omgaan met de restricties en publieksbenadering. We weten dat we het publiek de kans te geven creatief weer op te laden, of dat nou online of offline is, en willen daar programma voor aanbieden. Wij vinden het van groot belang om een gastvrij museum te zijn waar iedereen zich welkom en veilig voelt, en met voldoende ruimte de tentoonstellingen kan bezoeken, begeleid door goed geïnstrueerde medewerkers en geprikkeld door uitdagende kunstprojecten.

Mariette Dölle  
 directeur-bestuurder Museum Kranenburgh.

VERKORTE JAARREKENING



Foto: Aad Hoogendoorn

**BALANS STICHTING KRANENBURGH PER 31 DECEMBER 2020**

ACTIEF	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	32.183	45.818
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	25.692	23.328
Vorderingen	175.570	235.411
Liquide middelen	907.665	590.327
	<b>1.108.927</b>	<b>849.066</b>
	<b>1.141.110</b>	<b>894.884</b>

PASSIEF	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserves	123.625	134.530
Bestemmingsreserves	92.000	78.000
Bestemmingsfondsen	40.500	40.500
	<b>256.125</b>	<b>253.030</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Onderhoud collectie	30.000	30.000
<b>Langlopende schulden</b>		
Leningen	224.583	259.583
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopende schulden	630.402	352.271
	<b>1.141.110</b>	<b>894.884</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KRANENBURGH OVER 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Bruto marge</b>			
Subsidies, schenkingen en fondsen	994.660	975.300	722.227
Baten als tegenprestatie voor goederen en diensten	571.395	519.500	964.950
	<u>1.566.055</u>	<u>1.494.800</u>	<u>1.687.177</u>
Inkoopwaarde geleverde goederen en diensten	-644.601	-623.100	-743.784
	<u>921.454</u>	<u>871.700</u>	<u>943.393</u>
<b>Bedrijfskosten</b>			
Personeelskosten	463.447	442.300	405.791
Afschrijvingen	13.637	18.100	19.224
Overige lasten	429.948	415.100	505.327
	<u>907.032</u>	<u>875.500</u>	<u>930.342</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<u>14.422</u>	<u>-3.800</u>	<u>13.051</u>
Financiële baten en lasten	-11.327	-9.200	-12.887
<b>Resultaat</b>	<u>3.095</u>	<u>-13.000</u>	<u>164</u>
Nagekomen baten	-16.095	0	0
<b>Resultaat voor nagekomen baten en lasten</b>	<u>-13.000</u>	<u>-13.000</u>	<u>164</u>
<b>Resultaatverdeling</b>			
Mutatie reserve activa doelstelling	14.000	14.000	14.000
Mutatie weerstandsvermogen	-27.000	-27.000	-13.836
Mutatie weerstandsvermogen nagekomen baten en lasten	16.095	0	0
	<u>3.095</u>	<u>-13.000</u>	<u>164</u>



## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1. Algemeen

#### *Inrichting*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

#### *Vergelijkende cijfers*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Verslaggevingsperiode*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

#### *Vergelijking met de begroting*

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de bij de Gemeente Bergen NH ingediende crisisbegroting 2020 van 23 juni 2020.

#### *Collectie*

De museale collectie is ondergebracht in de Stichting Museale Collecties Kranenburgh.

#### *Continuïteitsveronderstelling*

De activiteiten van Stichting Kranenburgh zijn aanzienlijk beperkt als gevolg van de genomen, en nog lopende overheidsmaatregelen om de uitbraak van het coronavirus te beperken. Op basis van een crisisbegroting voor de jaren 2020 en 2021 heeft Kranenburgh op 23 juni 2020 de Gemeente Bergen NH gevraagd om extra financiële steun. Op 24 september 2020 heeft de gemeenteraad besloten om een garantie af te geven voor de begrote exploitatietekorten in 2020 en 2021. Kranenburgh heeft voorts in 2020 en 2021 aanvragen ingediend voor de generieke overheidsregelingen zoals de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Kranenburgh maakt verder gebruik van cultuurspecifieke steunmaatregelen, beschikbaar gesteld door het KickStart Cultuurfonds en het Mondriaanfonds. Door extra giften van bezoekers en een deel van het weerstandsvermogen aan te wenden zullen exploitatietekorten over 2020 en 2021 volledig zijn gedekt. Kranenburgh verwacht vanaf 2022 weer het gebruikelijk aantal bezoekers te mogen ontvangen waardoor er geen exploitatietekort meer zal zijn. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### *Algemeen*

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische

levensduur, tenzij fiscaal een wettelijke minimum levensduur wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Het afschrijvingspercentage bedraagt voor:

- inrichting 10% per jaar
- inventaris 20% per jaar
- vervoermiddelen 20% per jaar

*Kosten van groot onderhoud*

Kosten van groot onderhoud van materiële vaste activa die telkens na een langere gebruiksperiode plaatsvinden, worden geactiveerd en afgeschreven over de nieuwe gebruiksperiode.

*Bijzondere waardevermindering*

De Stichting beoordeelt jaarlijks op balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Met bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt rekening gehouden indien:

- a) gedurende de verslagperiode er duidelijke aanwijzingen zijn dat de reële waarde van een actief beduidend meer is gedaald dan verwacht zou mogen worden op basis van het verstrijken van de tijd of normaal gebruik;
- b) belangrijke veranderingen met een nadelig effect op de rechtspersoon zich in de verslagperiode hebben voorgedaan of zich in de nabije toekomst zullen voordoen op het terrein van techniek, markt, economie of wettelijke verplichtingen in de omgeving waarin de rechtspersoon actief is dan wel in de markt waaraan een actief dienstbaar is;
- c) de boekwaarde van de netto activa van de rechtspersoon hoger is dan de reële waarde ervan.

*Vorraden*

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

*Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

*Liquide middelen*

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

*Voorzieningen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

*Langlopende schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

**3. Grondslagen voor de resultaatbepaling***Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

*Netto-omzet*

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan derden verleende diensten en goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

*Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

*Afschrijvingen*

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

*Overige bedrijfskosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

*Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

## TOELICHTING

### 4. Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Stichting Kranenburgh, statutair gevestigd te Bergen NH en ingeschreven onder nummer 37133933 in het handelsregister, bestaan uit het exploiteren van een museum, horeca en winkel. Het museum heeft twee bezoekslocaties op de Hoflaan 26 (museum Kranenburgh) en Oude Prinsweg 21 (museum Het Sterkenhuis), beiden in Bergen NH.

### 5. Organisatie

De directie van Museum Kranenburgh is in handen van mevrouw M.B.E. Dölle (0,8 fte). Kranenburgh heeft een klein team op kernverantwoordelijkheden in vaste dienst (6,9 fte), met daaromheen een flexibele schil van tijdelijke medewerkers op projectbasis voor specialistische projecten (3,3 fte), een jongerenpool op oproepbasis (3,0 fte), ondersteund door een grote groep vrijwilligers, voor zover de inzet op een veilige manier mogelijk is.

In 2020 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin
- Mevrouw H. Verwaayen
- De heer J.W. Labree

### 6. Jaarverslag 2020

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2020 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2020.

### 7. Beloningsbeleid

Stichting Kranenburgh volgt de Museum Cao en voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen kunnen de leden beperkt reiskosten declareren.

### 8. Balans

*Algemene reserves*

#### Weerstandsvermogen

Stichting Kranenburgh streeft sinds 2016 naar de opbouw van een weerstandsvermogen om incidentele lasten te betalen en tentoonstellingsprogramma en verdere bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft ernaar om een weerstandsvermogen van minimaal 15% van de reguliere inkomsten op te bouwen van € 250.000,-; waarmee het de meerderheid van de museale instellingen volgt, afgeleid van de beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden.

*Bestemmingsreserves*

#### Bestemmingsreserve activa doelstelling

Stichting Kranenburgh heeft besloten om een "Bestemmingsreserve activa doelstelling" te vormen voor de financiering van haar investeringsplan tot en met 2023.

#### Opbouwfonds tentoonstellingen

Stichting Kranenburgh heeft in 2017 een bestemmingsreserve tentoonstellingen gevormd om het risico op tegenvallende resultaten bij grote tentoonstellingen af te dekken zodat deze geen of minder nadelige gevolgen heeft voor de normale basisexploitatie van het museum.

*Bestemmingsfondsen*Fondsen t.b.v. atelier

In 2015 heeft Stichting Kranenburgh particuliere fondsen geworven voor de realisatie van een educatieve atelierfunctie ten behoeve van educatieve activiteiten voor het museum.

*Onderhoud collectie*

De registratie van de collectie wordt bijgewerkt, de kunstwerken worden geschouwd en er worden werken geselecteerd die dienen te worden gerestaureerd om de kwaliteit te kunnen blijven waarborgen. Stichting Kranenburgh heeft de eerste kosten voor het museum geraamd op € 30.000,-, er van uitgaande dat onderhoudskosten voor semipermanente bruiklenen van andere eigenaren (gemeente, musea, particulieren) gelijkelijk worden gedragen.

*Leningen*Lening Gemeente Bergen

Gemeente Bergen heeft Stichting Kranenburgh in 2013 bij de oplevering van de nieuwbouwwleugel van het museum een lening verstrekt voor de inrichting van het museum en de bedrijfskosten voor het ontwikkelen van de nieuwe organisatie. Over de lening is een rente van 3% op jaarbasis verschuldigd. De lening heeft een looptijd van 15 jaar. Als zekerheden zijn in pand gegeven alle bestaande en toekomstige roerende zaken. In 2017 heeft Stichting Kranenburgh gemeente Bergen verzocht om kwijtschelding dan wel opschorting van de aflossing van de lening om het weerstandsvermogen te vergroten. In overeenstemming met de huidige overeenkomst zijn de vervallen, niet betaalde aflossings- en rentetermijnen opgenomen onder de post crediteuren. Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten de lening in 2021 kwijt te schelden.